

Zastupitelstvo města Kadaně ve čtvrtek dne 6.11.2024 ve 14,00.

MUDr. Bc. Petr Hossner, MBA

Vážení zastupitelé, přítomní úředníci a občané Kadaně.

V listopadu 2016 jsem dostal za úkol řídit Nemocnici Kadaň. Mohl jsem tak přispět a něco vrátit městu, kde 55 let žiji.

Na vedoucích pozicích nemocnic v Mostě, Chomutově i Krajské zdravotní v Ústí nad Labem jsem za 20 let posbíral zkušenosti, které jsem zúročil v Kadani. Po celou dobu jsem se snažil dávat dohromady tým lidí – vedení nemocnice, primáře, vrchní sestry i všechny ostatní zaměstnance, mezi kterými se našla spousta, kteří chtěli také posouvat věci dopředu. Před 8 lety bylo jednáno o prodeji nebo pronájmu nemocnice. S nově vytvořeným týmem vedení nemocnice jsme nemocnici stabilizovali a poté rozvíjely a tím vrátili nemocnici Kadani.

V nemocnici nebyla zrušena žádná odbornost, naopak se podařilo otevřít ambulance praktických lékařů, ambulanci neurologie včetně pracoviště EEG a EMG, revmatologii a kožní ambulanci, včetně aplikace biologické léčby, ambulanci ORL s foniatrií, dále ambulanci vlhkého hojení ran, cévní ambulanci, dětskou kardiologii a dětskou neurologii. Očkovací centrum nejen pro očkování na Covid-19 je nepřetržitě v provozu od covidové krize dodnes. Všichni si vzpomínají na dosud nepřekonaný očkovací maraton v březnu 2021.

Naší snahou bylo provozovat oblastní nemocnici s co největším počtem odborností přímo v Kadani, aby občané Kadaně nemuseli nikam dojíždět, ale aby zdravotníci dojížděli k nám.

Nebylo uzavřeno žádné lůžkové oddělení (interní, chirurgické, ortopedické, gynekologicko - porodnické, dětské a multioborová JIP), ale naopak byla rozšířena následná lůžka a po úspěšném výběrovém řízení na Ministerstvu zdravotnictví v září 2024 může nemocnice provozovat i Rehabilitační následná lůžka.

Na konci roku 2016 se mělo uzavřít chirurgické oddělení pro nedostatek lékařů a před 5 lety zdravotní pojišťovny nenasmlouvaly ortopedii z důvodu nedostatku operací. Po příchodu ortopedů ze Sokolova jsme

navýšili počty operací velkých kloubů, tzn. TEP na 550 /rok co je více jak 400% nárůst a jsme na úrovni okresní nemocnice.

Přístrojová zdravotní technika i ta nejnákladnější (CT, RTG přístroje) je obnovena. Počet sanitních vozů se téměř zdvojnásobil.

Nemocnice v okolí (Ostrov, Žatec i Chomutov) během posledních let některé svá oddělení nebo odbornosti zrušily. Nemocnice Kadaň naopak rozšířila své působení. Ve Vejprtech převzala a provozuje nově ambulanci dětskou, gynekologickou, ortopedickou, praktického lékaře i rentgen a odběrovou místnost. V Klášterci nad Ohří vedle gynekologie a rentgenu nově provozuje odběrovou místnost, interní ambulanci a ambulanci praktického lékaře pro děti a dorost. V Žatci rozšířila transfúzní odběrové centrum a v Chomutově otevřela odběrovou místnost a má připraveny prostory pro další ambulance.

Oprava střech, rekonstrukce trafostanice, technických rozvodů (stoupaček, kyslíku...), operačních sálů, šaten pro zaměstnance, lékařských pokojů a některých oddělení probíhala vždy tak, aby nenarušila chod nemocnice jako celku. Budova se postupně opravuje a vybavení, které bylo někde i původní vyměňuje.

Projekčně je připravena další etapa rekonstrukce technických rozvodů budovy, hotov je projekt fotovoltaické elektrárny na střechy areálu. Pro stavbu rodinných domů v Pokuticích je připraven projekt na technickou infrastrukturu – cesty, rozvody elektřiny, vody i kanalizace.

Velký důraz v posledních letech byl dáván na zajištění kyberbezpečnosti. Ve spolupráci s NÚKIBem byly provedeny penetrační testy. Postupně byla zajišťována nemocniční síť proti napadení. Nemocnice je připravena na elektronizaci zdravotnictví, kterou požaduje Ministerstvo zdravotnictví ČR rozjet v příštím roce.

Finančně jsou projekty zajištěny vlastními zdroji (penězi na bankovních účtech), úvěrem od banky (170 mil Kč) nebo dotacemi z evropských fondů (115 mil Kč). Dotace nebylo jednoduché získat.

Nemocnice Kadaň je jedna z nejrychleji se rozvíjejících nemocnic. Svůj obrat za 8 let zvýšila třikrát. Ostatní nemocnice (Žatec, Krajská zdravotní) jen dvakrát. Největší nárůst nákladů zaznamenala v osobních nákladech

a umožnila nárůst průměrné mzdy zaměstnance nemocnice na více jak dvojnásobek z 26 000,- na 56 000,- Kč.

Dotace města je stabilní cca 20 mil ročně. Výnosy od zdravotních pojišťoven se navýšily třikrát z cca 190 mil na 600 mil v roce 2024. Každý rok se tedy výnosy od zdravotních pojišťoven dosud navyšovaly o cca 50 mil Kč.

Nejdůležitější jsou pro nemocnici pacienti. Děkuji všem pacientům, kteří nemocnici navštívili jak v ambulancích nebo byli hospitalizováni. Každým rokem se nám podařilo ošetřit trochu více pacientů.

Měl jsem 8 let a mám stále obavy o dostatečný rozvoj nemocnice. Pracovali jsme a nemocnice je nyní silná, roste, a je v květu, ale je i křehká, a když nebude hýčkaná, tak zvadne.

Děkuji všem občanům, kteří mi osobně nebo telefonicky v posledních dnech poděkovali za moji práci pro nemocnici.

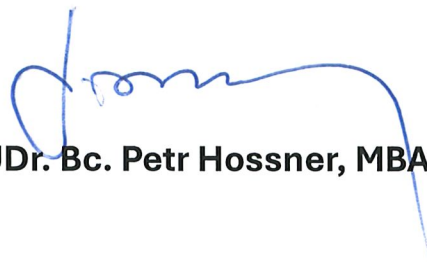
Přeji nemocnici, aby se nadále rozvíjela. Po překonání existenční krize v letech 2016 – 2018, i po covidové době 2020 -2021, ze které vyšla finančně posílena více jak jiné nemocnice je nyní připravena na utlumování akutních lůžek a navyšování následných lůžek. Bude se muset vyrovnat s rozpory mezi strategií nemocnice, strategií kraje a strategií Ministerstva zdravotnictví ČR. Věřím, že bude nadále vycházet vstříc požadavkům zdravotních pojišťoven, které zdravotní péči objednávají. Úhradová vyhláška letos již vyšla dříve, na začátku měsíce listopadu a dává nám opět možnost navýšit úhrady od pojišťoven i v roce 2025.

Důvod odvolání jednatele Valnou hromadou nemusí být žádný, souhlasím s odvoláním.

Nesouhlasím s důvodem odvolání, že nekomunikuji. Všechny pokyny, které jsem dostával od Valné hromady jsem plnil bezezbytku.

Dozorčí rada se scházela na můj návrh ne dvakrát, jako dříve, ale 4x ročně. V zápisech je podrobně veškerá činnost popsána.

Na závěr bych chtěl říci: Bylo mi ctí pracovat s lidmi, kteří jsou nebo byli zaměstnanci nemocnice, se zaměstnanci – úředníky města Kadaně i se všemi ostatními, kteří nemocnici podporovali.

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Hossner', with a long horizontal stroke extending to the right.

MUDr. Bc. Petr Hossner, MBA